

การติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564



องค์การบริหารส่วนตำบลดุเมือง
อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี

งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัด

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) 2561 หมวด 6 ข้อ 28 และข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการติดตามและประเมินผลฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้หรือไม่อีกทั้งยังเป็นการตรวจสอบความสอดคล้องในการใช้ทรัพยากร(งบประมาณ)ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ(Feedback)ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้ให้ความร่วมมือในการดำเนินการครั้งนี้ ในการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตอบแบบประเมินจนทำให้รายงานผลเล่มนี้สำเร็จตามวัตถุประสงค์

พฤศจิกายน 2564

งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัด

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	
ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	3
เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	5
ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	8
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	
สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2563	10
การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	12
ผลการติดตามผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา	14
ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561 – 2565	16
ผลการดำเนินงานการจัดทำครุภัณฑ์ ประจำปี พ.ศ.2564	17
การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 (ห้วงตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)	18
การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 การเบิกจ่ายเงินสะสม	19
การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	19
สรุปงบรับ – รายจ่าย อบต.คูเมือง	19
ผลการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา	20
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	31
ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	39
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	49
ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	49
ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	50
ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	53

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลคูเมือง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายาม

ลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลคูเมือง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการทำงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า

ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

สัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่ง que ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอวารินชำราบและจังหวัดอุบลราชธานีด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนน คสล.ตามหมู่บ้าน(จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร)โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-

formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลคูเมือง/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองจะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลคูเมือง /องค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

1.1.1 แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง เป็นแผนที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดอุบลราชธานี ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดอุบลราชธานี อำเภอวารินชำราบ และแผนชุมชน/แผนพัฒนาหมู่บ้าน ในตำบลคูเมือง

1.1.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง มีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย และการเมืองการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) (โครงการใน แผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะปี พ.ศ.2563)

ยุทธศาสตร์ /แผนงาน /โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เคหะชุมชน	256	194,861,000	46	19,427,618.98
2) การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	การเกษตร สร้าง ความ เข้ม แข็ง สังคม สงเคราะห์ การศึกษา สาธารณสุข งบบกลาง	71	15,059,160	19	17,939,881.14
3) การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมฯ	รักษาความสงบ บริหารงานทั่วไป	16	930,000	6	176,769
4) การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	การศึกษา	9	390,000	2	249,936
5) การวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	การศาสนา วัฒนธรรม	2	220,000	-	-
6) การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	บริหารงานทั่วไป เคหะชุมชน การศึกษา	47	6,490,620	2	35,465
	รวม	401	217,950,780	75	37,829,670.12

2. การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564

2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง เป็นแผนที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดอุบลราชธานี ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดอุบลราชธานี อำเภวารินชำราบ และแผนชุมชน/แผนพัฒนาหมู่บ้านในตำบลคูเมือง

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองมีรายละเอียด ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย และการเมืองการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) (โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะปี พ.ศ.2564)

ยุทธศาสตร์ /แผนงาน /โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เคหะชุมชน	256	194,861,000	19	6,278,350.01
2) การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	การเกษตร สร้างความเข้มแข็ง สังคมสงเคราะห์ การศึกษา สาธารณสุข งบบกลาง	71	15,059,160	11	17,945,081.82
3) การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมฯ	รักษาความสงบ บริหารงานทั่วไป	16	930,000	2	29,868.11
4) การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	การศึกษา	9	390,000	2	75,236
5) การวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	การศาสนา วัฒนธรรม	2	220,000	1	24,408
6) การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	บริหารงานทั่วไป เคหะชุมชน การศึกษา	47	6,490,620	-	-
	รวม	401	217,950,780	35	24,352,943.94

3. ผลการติดตามผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		2565		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
1.1 แผนงานและชุมชน	177	109,170,000	177	109,170,000	256	194,861,000	256	194,861,000	256	194,861,000	1122	802,923,000
รวม	177	109,170,000	177	109,170,000	256	194,861,000	256	194,861,000	256	194,861,000	1122	802,923,000
2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต												
2.1 แผนงานการเกษตร	8	100,000	8	100,000	10	159,160	10	159,160	10	159,160	46	677,480
2.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	6	230,000	6	230,000	7	280,000	7	280,000	7	280,000	33	1,300,000
2.3 แผนงานส่งเสริมเศรษฐกิจ	5	650,000	5	650,000	6	700,000	6	700,000	6	700,000	28	3,400,000
2.4 แผนงานการศึกษา	6	360,000	6	360,000	6	360,000	6	360,000	6	360,000	30	1,800,000
2.5 แผนงานงบกลาง	4	12,400,000	4	12,400,000	4	12,400,000	4	12,400,000	4	12,400,000	20	62,000,000
2.6 แผนงานสาธารณสุข	38	1,160,000	38	1,160,000	38	1,160,000	38	1,160,000	38	1,160,000	190	5,800,000
รวม	67	14,900,000	67	14,900,000	71	15,059,160	71	15,059,160	71	15,059,160	347	74,977,480
3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย และการเมืองการบริหาร												
3.1 แผนงานรักษาความสงบภายใน	8	820,000	8	820,000	12	500,000	12	500,000	12	500,000	52	3,140,000
3.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป	4	430,000	4	430,000	4	430,000	4	430,000	4	430,000	20	2,150,000
รวม	12	1,250,000	12	1,250,000	16	930,000	16	930,000	16	930,000	72	5,290,000

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		2565		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
	4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการลงทุน พหุเชิงกรรมและการท่องเที่ยว	2	220,000	2	220,000	2	220,000	2	220,000	2	220,000	10
4.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมฯ	2	220,000	2	220,000	2	220,000	2	220,000	2	220,000	10	1,100,000
รวม	2	220,000	2	220,000	2	220,000	2	220,000	2	220,000	10	1,100,000
5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	23	28,750,000	23	28,750,000	30	39,150,000	30	39,150,000	30	39,150,000	136	174,950,000
5.1 แผนงานทะเลและชุมชน	1	200,000	1	200,000	1	200,000	1	200,000	1	200,000	5	1,000,000
5.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป	1	40,000	1	40,000	1	400,000	1	400,000	1	400,000	5	1,280,000
5.3 แผนงานการเกษตร	25	28,990,000	25	28,990,000	32	39,750,000	32	39,750,000	32	39,750,000	146	177,230,000
รวม	25	28,990,000	25	28,990,000	32	39,750,000	32	39,750,000	32	39,750,000	146	177,230,000
6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม	9	390,000	9	390,000	9	390,000	9	390,000	9	390,000	45	1,950,000
6.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมฯ	9	390,000	9	390,000	9	390,000	9	390,000	9	390,000	45	1,950,000
รวม	9	390,000	9	390,000	9	390,000	9	390,000	9	390,000	45	1,950,000
7 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	6	730,000	6	730,000	8	941,640	8	941,640	8	941,640	36	4,284,920
7.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	5	752,500	5	752,500	16	1,757,180	16	1,757,180	16	1,757,180	58	6,776,540
7.2 แผนงานการศึกษา	21	3,070,000	21	3,070,000	22	3,704,800	22	3,704,800	22	3,704,800	108	17,254,400
7.3 แผนงานเศรษฐกิจชุมชน	1	87,000	1	87,000	1	87,000	1	87,000	1	87,000	5	435,000
7.4 แผนงานรักษาความสงบภายใน	33	4,639,500	33	4,639,500	47	6,490,620	47	6,490,620	47	6,490,620	207	28,750,860
รวม	33	4,639,500	33	4,639,500	47	6,490,620	47	6,490,620	47	6,490,620	207	28,750,860
รวมทั้งสิ้น	325	159,559,500	325	159,559,500	433	257,700,780	433	257,700,780	433	257,700,780	1,949	1,092,221,340

4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561 - 2565

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยกเลิก		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	15	3.46	4	0.92	-	-	-	-	19	4.39
2. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	11	2.54	-	-	6	1.39	-	-	17	3.93
3. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมรักษาความสงบเรียบร้อยและการเมืองการบริหาร	2	0.46	-	-	5	1.15	-	-	7	1.62
4. การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	2	0.46	-	-	-	-	-	-	2	0.46
5. การพัฒนาด้านการวางแผนส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว	1	0.23	-	-	-	-	-	-	1	0.23
6. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	-	-	-	-	2	0.46	-	-	2	0.46
รวม	31	7.16	4	0.92	13	3.00	-	-	48	11.09

หมายเหตุ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 433 โครงการ

5. ผลการดำเนินงานการจัดหาครุภัณฑ์ ประจำปี พ.ศ.2564

บัญชีครุภัณฑ์	จำนวนครุภัณฑ์ ที่เสร็จ		จำนวนครุภัณฑ์ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนครุภัณฑ์ ที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนครุภัณฑ์ ที่ยกเลิก		จำนวนครุภัณฑ์ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. บัญชีครุภัณฑ์	19		-	-	-	-	-	-	19	
รวม	19	100	-	-	-	-	-	-	19	100

หมายเหตุ บัญชีจำนวนครุภัณฑ์ที่จัดทำในปีงบประมาณ 19 รายการ

พ.ศ.2564

6. การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 (ช่วงตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

ยุทธศาสตร์	ข้อบัญญัติ (เบิกจ่าย)		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ		รวม (เบิกจ่าย)	
	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	15	6,278,350.01	4	545,000	-	-	15	6,278,350.01
2. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	11	17,945,081.82	-	-	-	215,900	11	17,945,081.82
3. การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมรักษา ความสงบเรียบร้อยและการเมืองการบริหาร	2	29,868.11	-	-	-	842,000	2	29,868.11
4. การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรมจารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	2	75,236	-	-	-	-	2	75,236
5. การพัฒนาด้านการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว	1	24,408	-	-	-	-	1	24,408
6. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	-	-	-	-	-	150,000	-	-
รวม	31	24,352,944	-	545,000	-	1,207,900	31	24,352,944

หมายเหตุ งบประมาณตั้งรับไว้ทั้งหมด ทั้งงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2564

จำนวน 4,471,800 บาท

7. การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 (ช่วงตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

การเบิกจ่ายเงินสะสม

ยุทธศาสตร์	เงินสะสม (เบิกจ่าย)		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ยังไม่ได้ดำเนินการ		รวม (เบิกจ่าย)	
	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน
-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-

8.การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 (ช่วงตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ยุทธศาสตร์	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ (เบิกจ่าย)		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ยังไม่ได้ดำเนินการ		รวม (เบิกจ่าย)	
	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน	โครงการ	จำนวน
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	4	2,266,000	-	-	-	-	2	2,266,000
รวม	4	2,266,000	-	-	-	-	2	2,266,000

9. สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ.2564 งบรับ - รายจ่าย องค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ดังนี้

- 1) งบประมาณการในข้อบัญญัติ พ.ศ.2564 ตั้งไว้ 44,471,800 บาท
- 2) อปต. รวมรายได้ จำนวน 57,343,229.59 บาท (ประกอบด้วย 1.รายได้จัดเก็บเอง 2.รายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ 3.รายได้ที่รัฐบาลอุดหนุนให้ 4.รายได้จากการเฉพาะการฯ)
- 3) อปต. รวมค่าใช้จ่าย จำนวน 43,882,703.37 บาท (ประกอบด้วย 1.ค่าใช้จ่ายบุคลากร 2.ค่าตอบแทน 3.ค่าใช้สอย 4.ค่าวัสดุ 5.ค่าสาธารณูปโภค 6.ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย 7.ค่าใช้จ่าย การอุดหนุนและบริจาค 8.ค่าใช้จ่ายอื่นฯ)
- 4) อปต.มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 13,460,526.22 บาท

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	รายการ	งบประมาณ	ก่อนนี้ผูกพัน	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	ก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 1 บ้านคูเมือง ตำบลคูเมือง อำเภอวาริน จังหวัดอุบลราชธานี สายทางนายสุภาพสุขเจริญ ถึงนาย บัญชาชัยวันชม	187,000	-	186,000	ข้อบัญญัติ 64
2	ก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 2 บ้านหวาง ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สายทางซอยไปบ้าน นายไสว ต้นตีบ	87,000	-	86,000	ข้อบัญญัติ 64
3	ก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่ 6 บ้านท่าหลวง ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี เส้นข้างวัดท่าหลวง -ลำห้วยผับ	105,000	103,000	-	ข้อบัญญัติ 64
4	ก่อสร้างถนนลูกรังรอร่องอิ่ง หมู่ที่ 11 บ้านโนนเมืองน้อย ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี ตอนบนจากสะพาน - นา นายเสรี นิลวันดี	160,000	159,000	-	ข้อบัญญัติ 64
5	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.พร้อมฝาดะแกรงเหล็ก หมู่ที่ 4 บ้านคูเมืองตก ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี เส้นถนนกลางบ้าน	187,000	-	185,000	ข้อบัญญัติ 64
6	ก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมฝาดะแกรง หมู่ที่ 7 บ้านคูเมืองออก ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สายทางบ้านนางสายทอง สายใหม่ ถึงบ้านนางภูมิน คำพวง	152,000	-	150,000	ข้อบัญญัติ 64
7	ซ่อมแซมถนน คสล.หมู่ที่ 10 บ้านศรีชะกระบือ ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สายทางบ้าน นายสมโภชน์ - บ้านนางสมหมาย	64,000	63,000	-	ข้อบัญญัติ 64
8	ซ่อมแซมท่อลอดข้ามผับ (ทดพ่อบุญ) หมู่ที่ 8 บ้านโนนจิก ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี	220,000	220,000	-	ข้อบัญญัติ 64
9	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ หมู่ที่ 12 บ้านหวางออก ตำบลคูเมือง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สายทางบ้านนายสมาน โลมากาล - บ้านนายนอง หยุคชม	100,000	-	90,725.31	ข้อบัญญัติ 64

ผลการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	รายการ	งบประมาณ	ก่อนนี้ผู้กผัน	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
10	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ และไฟฟ้าแสงสว่าง หมู่ที่ 9 บ้านหนองหอ ตำบลคูเมือง อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สายทางเส้นจาก โรงเรียน ไปศาลากลางบ้าน	180,000		179,022.27	ข้อบัญญัติ 64
11	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการขยายเขตไฟฟ้า แสงสว่าง หมู่ที่ 6 บ้านท่าหลวง ตำบลคูเมือง อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี เส้นทางหลังวัดท่าหลวง - ห้วยฉับ	80,000		75,735.68	ข้อบัญญัติ 64
12	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการขยายเขตไฟฟ้าแสงสว่าง หมู่ที่ 2 บ้านหวาง ตำบลคูเมือง อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สายทางบ้านนายสถิต พิมพิสุทธิ์ - ถนนใหญ่ ทางด้านทิศตะวันตกของหมู่บ้าน	50,000		48,064.40	ข้อบัญญัติ 64
13	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการขยายเขตไฟฟ้าแสงสว่าง หมู่ที่ 3 บ้านค้อกระบือ ตำบลคูเมือง อำเภวารินชำราบ เส้นทางซอยบ้านนางวันดี	20,000		16,879.25	ข้อบัญญัติ 64
14	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการขยายเขตไฟฟ้าแสงสว่าง หมู่ที่ 3 บ้านค้อกระบือ ตำบลคูเมือง อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี เส้นทางรอบทิศเหนือ (ลงทุ่ง)	60,000		54,923.10	ข้อบัญญัติ 64
15	ก่อสร้างอาคารสำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง	3,200,000		2,940,000	
16	ก่อสร้างถนน คสล.รหัทสทางหลวงท้องถิ่น อบ.ถ.77 - 015 สายทางโนนเมืองน้อย หมู่ที่ 11 -บ้านหนองคู ตำบลโนนโพน	1,176,000		912,000	เงินอุดหนุน
17	ก่อสร้างถนน คสล.รหัทสทางหลวงท้องถิ่น อบ.ถ.77 - 004 สายทางบ้านคูเมืองออก หมู่ที่ 7 - บ้านแถม หมู่ที่ 2 ตำบลเมืองศรีไค	670,000		634,000	เงินอุดหนุน
18	ก่อสร้างถนน คสล.รหัทสทางหลวงท้องถิ่น อบ.ถ.77 - 004 สายทางบ้านคูเมืองออก หมู่ที่ 7 - บ้านแถม หมู่ที่ 2 ตำบลเมืองศรีไค	835,000		666,000	เงินอุดหนุน

ผลการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	รายการ	งบประมาณ	ก่องหน้ผู้กพ้	เบีกจ่าย	หมายเหตุ
19	ก่อสร้างถนน คสล.รห้สทงหลวงทอ้งถึน อบ.ถ.77 - 004	55,000		54,000	เงินอุดหนุน
	สายทงบ้านคูเมืองออก หมู่ที่ 7 - บ้านแฉม หมู่ที่ 2				
	ตำบลเมืองศรีโค				
	รวมยุทธศาสตร์	7,588,000	545,000	6,278,350.01	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	โครงการบริหารศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตร	30,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
2	โครงการส่งเสริมพัฒนาตลาดสินค้าเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม	25,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
3	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	35,900	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
4	โครงการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	60,000	60,000	ข้อบัญญัติ 64
5	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม	20,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
6	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	80,000	-	ข้อบัญญัติ ไม่ได้ดำเนินการ
7	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน)	204,000	164,900	ข้อบัญญัติ 64
8	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่านั่งสือเรียน ค่าอุปกรณ์การเรียน ค่าเครื่องแบบนักเรียน ค่ากิจกรรม พัฒนาผู้เรียน)	73,800	57,630	ข้อบัญญัติ 64
9	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน)	588,000	478,180	ข้อบัญญัติ 64
10	ค่าอาหารเสริม(นม)	1,437,150	1,313,168.82	ข้อบัญญัติ 64
11	เงินอุดหนุนส่วนราชการ (โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตตำบลคูเมือง)	2,520,000	2,415,400	ข้อบัญญัติ 64
12	โครงการส่งเสริมอาชีพและสนับสนุนกลุ่มอาชีพตำบลคูเมือง	25,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
13	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	10,046,400	9,421,300	ข้อบัญญัติ 64
14	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	4,034,400	3,618,200	ข้อบัญญัติ 64
15	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	42,000	24,000	ข้อบัญญัติ 64
16	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลคูเมือง	130,000	152,303	ข้อบัญญัติ 64

ผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
17	อุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริ	240,000	240,000	ข้อบัญญัติ 64
	ด้านสาธารณสุข			
	รวมยุทธศาสตร์	19,591,650	17,945,081.82	

ผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและการเมืองการบริหาร

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	โครงการส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	17,000		ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
2	โครงการสำหรับการเลือกตั้งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	700,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
3	โครงการจัดตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆในตำบล	20,000	12,110	ข้อบัญญัติ 64
4	โครงการฝึกอบรมการระงับอัคคีภัย	40,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
5	โครงการรวมใจพัฒนาทำความสะอาดจุดเสี่ยงภัยในเขตตำบล	10,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
6	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอวารินชำราบ	17,758.11	17,758.11	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
7	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง	75,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
รวมยุทธศาสตร์		879,758	29,868.11	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	โครงการถนนสายบุญตำบลคูเมือง	15,000	9,380	ข้อบัญญัติ 64
2	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด (คูเมืองเกมส์)	150,000	65,856	ข้อบัญญัติ 64
รวมยุทธศาสตร์		165,000	75,236	

ผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร	130,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
2	โครงการส่งเสริมด้านมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม	20,000	-	ข้อบัญญัติ 64 ไม่ได้ดำเนินการ
รวมยุทธศาสตร์		150,000	-	

ผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	โครงการบวงสรวงโนนแก	40,000	24,408	ข้อบัญญัติ 64
รวมยุทธศาสตร์		40,000	24,408	

ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

บัญชีจำนวนครุภัณฑ์

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
1	เครื่องตัดหญ้า แบบล้อจักรยาน จำนวน 1 เครื่อง	12,000	11,500	ข้อบัญญัติ
2	ชุดอุปกรณ์สำหรับห้องเรียนโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนจิก	30,700	25,000	เงินอุดหนุน
3	โต๊ะห้องประชุม จำนวน 17 ตัว	47,600	42,500	โอนงบประมาณ
4	เก้าอี้สำนักงาน จำนวน 8 ตัว	29,030	29,030	โอนงบประมาณ
5	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 24,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบติดผนัง) ห้องผู้บริหาร อาคาร อบต.	25,300	25,300	โอนงบประมาณ
6	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 12,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบแยกส่วน) ห้องปลัด อาคาร อบต.	17,000	16,900	โอนงบประมาณ
7	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 30,000 บีทียู จำนวน 2 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบแขวน) ห้องสำนักปลัด อาคาร อบต.	79,400	78,000	โอนงบประมาณ
8	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 30,000 บีทียู จำนวน 2 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบติดผนัง) ห้องกองช่าง อาคาร อบต.	45,200	44,400	โอนงบประมาณ
9	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 24,000 บีทียู จำนวน 2 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบติดผนัง) ห้องกองคลัง อาคาร อบต.	64,800	63,400	โอนงบประมาณ
10	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 24,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบแขวน) ห้องกองการศึกษา อาคาร อบต.	32,400	31,700	โอนงบประมาณ
11	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 24,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบแยกส่วน) ห้องประชุม อาคาร อบต.	25,300	25,300	โอนงบประมาณ
12	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 26,000 บีทียู จำนวน 1 เครื่อง (แบบแยกส่วน ชนิดแบบแขวน) ห้องโถง อาคาร อบต.	36,000	31,700	โอนงบประมาณ
13	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับสำนักงาน 2 เครื่อง	31,600	31,600	โอนงบประมาณ
14	ชุดโซฟารับแขก (ชุดโซฟา รับแขก 4 ชั้น)	16,500	16,500	โอนงบประมาณ

บัญชีจำนวนครุภัณฑ์

ที่	รายการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
15	พัดลม ขนาด 16 นิ้ว จำนวน 20 เครื่อง	45,000	45,000	โอนงบประมาณ
16	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร 2 บานเปิดกระจก จำนวน 1 ตู้	4,990	4,990	โอนงบประมาณ
17	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร 6 ล้นชัก/1 บานเปิด จำนวน 1 ตู้	9,400	9,400	โอนงบประมาณ
18	โต๊ะทำงานขนาด 120 x 60 x 75 ซม. จำนวน 7 ตัว	25,200	25,200	โอนงบประมาณ
19	โต๊ะทำงานขนาด 150 x 75 x 75 ซม. จำนวน 1 ตัว	6,300	6,300	โอนงบประมาณ
	รวม	583,720	563,720	

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	16	
2	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	16	
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	57	
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง	10	9	
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	10	9	
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	10	9	
	3.4 วิสัยทัศน์	5	5	
	3.5 กลยุทธ์	5	5	
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	5	5	
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5	
	3.8 แผนงาน	5	5	
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5	
	รวมคะแนน	100	89	89

พบว่าจากการประเมินผลยุทธศาสตร์ คะแนน 100 .คะแนน ได้คะแนน 89 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 89 ของคะแนน

1.2 ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง ในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20		
	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	3	3		
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	2	2		
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	2	2		
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	2	2		
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	2	2		
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	2	2		

1.3 การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
2	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	15	12		
	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของ ผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	2	2		
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผัง เมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการ บังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนา ท้องถิ่น	1	1		
	2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้าน แรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความ ยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	2	1		
	2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้าน รายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่ม อาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและ กลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	2	1		
	2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่ มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	2	1		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการ พัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T- Threat (อุปสรรค)	2	2		
	2.7 สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการ ของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของ ปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการ แก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อ แก้ไขปัญหา	2	2		
	2.8 สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น สรุป สถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของ แผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	2	1		
	2.9 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เช่น ผลที่ ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการ แก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560	1	1		
	รวม	15	12		

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

.....

.....

.....

.....

1.4 ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	65		
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลคูเมือง สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการ พัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วน ท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	15	15		
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชา รัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	10		
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบาย รัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	10	10		
	3.4 วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็น หรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้อง กับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะ ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	5		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	3.5 กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่ง ที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจน ในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	5	5		
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มี ความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่ จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	5	5		
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพ ของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทาง ยุทธศาสตร์	5	5		
	3.8 แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาใน อนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่อง หนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและ ความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	5		

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	9	
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9	
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8	
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9	
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	58	
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5	
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5	
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5	
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	5	
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	5	
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	5	
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	5	
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	5	5	
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	5	
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4	
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4	
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	5	
	รวมคะแนน	100	93	

2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
3	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p> <p>3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p>	10	8		
	<p>3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>				
	รวม	10	8		

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
5	โครงการพัฒนา	60	55		
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนา บรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความ ชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจ ได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	5	5		
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับ โครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้อง กับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	5	5		
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มี ความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็น ทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมาย คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใคร คือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไป ว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ กลุ่มเป้าหมายรอง	5	4		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี</p> <p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	5	5		
	<p>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	5	5		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0</p> <p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	5	5		
	<p>5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห่วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน</p>	5	5		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	<p>5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ</p> <p>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)</p>	5	4		
	<p>5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)</p> <p>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)</p>	5	4		
	<p>5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</p> <p>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ</p>	5	4		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	5	4		
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการ ดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้อง กับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่ เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือ มากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียน วัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้ และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและ ประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติ ได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความ เป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	5	5		
	รวม	65	55		

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

พบว่า จำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ.2564 นำมาดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มากที่สุด เป็นลำดับที่ 1 (แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 จำนวน 256 โครงการ ดำเนินการจริง 19 โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

พบว่า จำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ.2564 นำมาดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รองลงมา เป็นลำดับที่ 2 (แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 จำนวน 71 โครงการ ดำเนินการจริง 11 โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและการเมืองการบริหาร

พบว่า จำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ.2564 นำมาดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นลำดับที่ 3 (แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 จำนวน 16 โครงการ ดำเนินการจริง 2 โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พบว่า จำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ.2564 นำมาดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นลำดับที่ 4 (แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 จำนวน 9 โครงการ ดำเนินการจริง 2 โครงการ)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

พบว่า จำนวนโครงการพัฒนาจากแผนพัฒนาท้องถิ่นในปี พ.ศ.2564 นำมาดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นลำดับที่ 5 (แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 จำนวน 2 โครงการ) ดำเนินการจริง 1 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พบว่า ไม่มีโครงการพัฒนาที่ได้ดำเนินการจริง จากแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564 จากจำนวน 2 โครงการ เนื่องจากอยู่ในช่วงสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พบว่า ไม่มีโครงการพัฒนาที่ได้ดำเนินการจริง จากแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2564

ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

1. ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จากการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง โดยการนำไปสู่การปฏิบัติหากดูตามสัดส่วนของการนำโครงการไปสู่การปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ระดับใช้ได้ และสัดส่วนของการนำงบประมาณไปสู่การปฏิบัติ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ระดับดี เมื่อพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์ จำนวนโครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง และยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ควรให้มีโครงการพัฒนาดำเนินการจริงในปีงบประมาณนั้นด้วยและยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่มีการดำเนินการเนื่องจากอยู่ในช่วงโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นและนำไปสู่การปฏิบัติค่อนข้างมาก ควรมีการกระจายโครงการไปพัฒนาด้านการเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

2. จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานพบว่า มีโครงการจำนวนมากที่นำไปสู่การปฏิบัติแต่มีโครงการเพียงเล็กน้อยยังคงค้างเนื่องจากเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญา ส่งผลให้ไม่สามารถติดตามและประเมินผลได้ตามห้วงระยะเวลาที่ระเบียบกฎหมายกำหนดไว้ ดังนั้น องค์การบริหารส่วนคูเมือง ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้

3. การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดโครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่าย และควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น

4. การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ตรวจพบ คือ การก่อสร้างถนนทำให้ประชาชนในพื้นที่และนอกพื้นที่สามารถสัญจรไปมาได้สะดวก รวดเร็วมากยิ่งขึ้น แต่การที่มีรถบรรทุกหนักสัญจรไปมาผ่านเป็นประจำ ทำให้ถนนเกิดการชำรุดเสียหายเร็วกว่าเวลาอันควร ควรมีการประสานงาน อปท. ในพื้นที่เกี่ยวข้อง แจ้งเตือนผู้ประกอบการในเรื่องการใช้รถบรรทุกหนัก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบ ประเมินปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ ดังนี้

1.1 โอกาส (O : Opportunity)

- (1) ผู้บริหารเอาใจใส่ในการทำงาน ประสานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องทำให้สามารถผลักดันนโยบายอย่างต่อเนื่อง
- (2) กระแสทางสังคมเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทางการเมืองของประชาชน ทำให้ประชาชนเรียกร้องและเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา
- (3) ระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีที่ไร้พรมแดน ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็วเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- (4) มีศูนย์ดำรงธรรมระดับอำเภอ ระดับท้องถิ่น

1.2 อุปสรรค (T : Threat)

- (1) อยู่ไกลจากจังหวัด ทำให้ใช้เวลานานในการติดต่อกับจังหวัด
- (2) บริการทางภาครัฐหลายอย่างเข้าไม่ถึง เช่น การทำบัตรผู้พิการ งานทะเบียนและบัตร
- (3) มีปัญหาการพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวระหว่างหน่วยงานท้องถิ่นและท้องถิ่นในการดำเนินงานโครงการต่างๆ
- (4) ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางมีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอน ตามนโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายในท้องถิ่นที่ ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดการวิเคราะห์ ดังนี้

2.1 จุดแข็ง (S : Strength)

- (1) ประชาชน ผู้นำหมู่บ้าน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (2) เปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา
- (3) ประชาชนยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- (4) ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว การปลูกพืชสวน ฯลฯ
- (5) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 3 แห่ง สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง
- (6) มีการประสานความร่วมมือระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการในพื้นที่
- (7) ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาฯ รวมทั้งนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ในการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- (8) ผู้นำหมู่บ้านให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- (9) มีระบบประปาเพิ่มขึ้นทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี
- (10) องค์การบริหารส่วนตำบล มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณสุขและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- (11) มีวัด 8 แห่ง สำนักสงฆ์ 5 แห่ง
- (12) มีศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารในหน่วยงาน ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร
- (13) หมู่บ้านในเขตตำบลคูเมือง มีหอกระจายข่าวประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในหมู่บ้านได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร
- (14) มีกองทุนหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์ต่างๆ
- (15) มีกลุ่มอาชีพกลุ่มปลูกข้าวกลิ้งงอก กลุ่มเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มทำดอกไม้จันทร์
- (15) เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับประชาชนทราบปัญหาความต้องการอย่างแท้จริง

2.2 จุดอ่อน (W : Weakness)

- (1) คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมือง ต่างจังหวัด กรุงเทพฯ
- (2) ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มเพื่อการดำเนินการด้านเศรษฐกิจพอเพียงของชุมชนในรูปแบบของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
- (3) ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ เนื่องจากแหล่งน้ำต้นเงินไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้ในช่วงฤดูแล้ง
- (4) สถานศึกษาในตำบลมีเฉพาะโรงเรียนสังกัด สพฐ. ระดับประถมศึกษาและมีโรงเรียนขยายโอกาสถึงมัธยมศึกษาตอนต้นเพียงแห่งเดียว
- (5) ไม่มีสถานประกอบการกิจการ เช่น โรงแรม รีสอร์ท ร้านอาหารต่างๆ ทำให้การจัดเก็บภาษีที่จัดเก็บเองค่อนข้างน้อยไม่สามารถเลี้ยงตนเองได้
- (6) ไม่มีโรงงานใหญ่ๆ ที่จ้างคนในท้องถิ่น

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลคูเมืองมีโอกาสในการพัฒนา คือ มีการประสานงานกันแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในพื้นที่ในการร่วมคิดร่วมทำร่วมรับผิดชอบและร่วมแก้ไขปัญหาด้วยกัน ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลตามโครงการต่างๆ ที่จัดสรรให้กับหมู่บ้านแต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอกคืออยู่ไกลจากจังหวัด บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวยังไม่สามารถดำเนินการได้

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลคูเมือง มีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำหมู่บ้าน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วนยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมืองและต่างจังหวัด คริวเรือนที่ยากจนส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ ไม่มีสถานบริการตลอดจนธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท โรงงานต่าง ๆ ทำให้ไม่มีการจ้างงานในพื้นที่หลังจากฤดูกาลเก็บเกี่ยวแล้วเสร็จ

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

- (1) ส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมรับรู้ และมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะร่วมกัน สำหรับกรณีโครงการของรัฐ เอกชน อันอาจจะส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม คุณภาพชีวิตของประชาชนและชุมชน เช่น การประชุมประชาคม การจัดทำประชาพิจารณ์
 - (2) ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น และประชาชนมองว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองตามความต้องการที่เสนอได้ทันทั่วทั้ง
 - (3) ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้
 - (4) โครงการต่าง ๆ ในแต่ละปีมีมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด งบประมาณไม่เพียงพอ
- ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา
- (1) ส่งเสริมการจัดประชาคมระดับหมู่บ้าน และระดับตำบล เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการดำเนินการทบทวนโครงการหรือกิจกรรม ภายในชุมชน/หมู่บ้าน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อมุ่งหวังและยึดถือประโยชน์ของประชาชนสูงสุด
 - (2) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาจากยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน
 - (3) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาจากงบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลังใน การพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
 - (4) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในงบประมาณรายจ่าย/งบประมาณรายจ่ายจากเงินสะสมหรือการโอนงบประมาณรายจ่ายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น และดำเนินการให้ทันตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด